

皇明經世文編

皇明經世文編卷之四百六十八

華亭

宋徵璧尚木 徐孚遠闇公

選輯

陳子龍臥子 沈 泓臨秋

彭 賓燕又叅閱

來禽館集

邢侗

策

東事策

關白

子思之意在規懲王李然其文繁冗持甚未可云
萬曆丁酉倭寇朝鮮我大舉救之詔徵天下兵集王
堅堂也子思策東事自比於牧之罪言言欲有職
京增沿海鎮巡重臣三四督軍資品具甚嚴山東諸

縣積粟字前古非悉陸運至登州而旅順明罪云子於其所謂四志五危者設大臣督餉漕衛

旁有取焉四節采之

入海踰鴨綠而東加歲賦十二督撫復以不足請

上切責戶兵二部調兵食愈急於是朝野談倭事者

蠶起竟不知要領所在是年冬太白晝見經天者三

月歲星久處天街之北昔慕容氏起遼碣跨有中原

其年星占與此正同燕太史黃泓所謂陰國必勝者

也愚仰觀天象之異又覩邑中徵發旁午百姓駭惶

會病無事伏枕癩憂因思太祖皇帝典訓昭然令

後世勿有事四夷以疲中國此聖人無窮之慮又獨

深絕日本、誓戒再三。此至誠前知之神詎意二百年後、倭變忽作。禍始朝鮮、我受其敝。旣輕與戰、復輕與和。和事不諧、乃更言戰。彼窺和戰之隙、而擇爲利。我無必戰之畫、而漫然應之。前事則非伐謀於始、後事則非定計於鮮。均之僥倖一擲而已。蓋我之勝負、視倭奴之強弱、倭之強弱、視關酋之能否。彼關酋之跳梁幾年矣。謀吞朝鮮、而朝鮮不覺。和誤中國、而中國不知。且今年六月、始有變動之形。八月、始有入寇之事。水戰而閑山之卒盡殪。陸攻而南原之戍再殲。畿

南四道、望風瓦解、無亡矢遺鏃之費、其用兵亦狡矣。夫乘勝長驅、直逼人之國都、而徘徊養威、以俟其洩懼、自潰、此持重者之老謀也。旣而王京不下、情見勢屈、若頓兵久暴、我出奇奮擊、勢必得志。若愴惶宵遁、節長氣惰、迫則成擒、今乃從容遠引、左次無咎、或欲致師、或欲他出、杳然莫測其形藏、兵家不難於進而難於退、以曹孟德桓元子之將畧、猶敗於此、今倭奴舉數萬之衆、深入敵境、何其退之易也。成師以出、來如飄風、我則不知其所守、全師以退、去如脫兔、我則

不知其所攻。若此者，可不謂之能哉。然則倭固勁敵也。若與之遠鬪而角力，非智勇倍之不可也。今之憂朝鮮者曰：倭有朝鮮，則爲門庭之寇。我無朝鮮，則失藩籬之國。此惟原有朝鮮，不得不云然耳。假使國家幅員如兩漢，東盡沃沮，將不與倭爲鄰乎。使倭與我構，又將何所借以爲屏蔽乎。又曰：朝鮮近遼左，遼左近京師，救焚拯溺，理固當急。吾聞天子守在四夷，內寧自無外懼。今北虜強踰於倭，去國門數舍，我朝二百年來，金甌鞏固，以也。先俺答之傑，驚終於款塞。

稽顙何有於數千里外鱗介之小夷乎、今之談禦倭者曰、以國中之衆、加朝鮮之半、此爲得策、馳之於海外、不至於剥膚、此爲早計、勦累代之寇、取封侯之賞、此爲奇功、夫禦之誠是矣、然人情見害則避、夷性難於久要、我不能必制倭奴之歟、命則安能必朝鮮之常恃我也、今朝鮮之半、果皆懷中國之德、而赤心者乎、抑有畏倭奴之威、而兩面者乎、驅之海外、將謂存朝鮮、足以捍倭奴乎、抑猶藉國中、以衛朝鮮乎、勦累代之寇、將謂暫遏侵畧、以爲安乎、將必蕩滌海表、而

後爲勝乎吾恐用兵者之未能自必也、大抵天下之事、懸想臆斷、徵效若在目前、課實責成、齟齬多出意外、今遠涉鯨波、埋根異域、造端洪大、剋期深久、愚以妄憂之、竊爲之說曰、東師有五危、天下有四患、用兵者亦之知乎、何謂五危、兵連禍結、一危也、重戰輕防、二危也、用師不一、三危也、地形不利、四危也、聚散皆難、五危也、何謂兵連禍結、遠動大衆、惟敵是求、若中原相遇、旗鼓相當、計平時之勞逸、較臨敵之勇怯、則勝負之數、敵固與我共之矣、若彼不前不却、坐而需

戰少用兵則寡不足以敵衆，多用兵則餉不足以應急，裹糧則不可趨利於千里之外，負重則不可屢經於懸度之險，此非如擊老師入散地，可以沉船破釜而爭一戰之勝者也。即使先聲破竹，三北可乘，而彼蟻伏鳥飛，依憑釜穴，堅壁則難爲攻，清野則難爲掠，或多設疑兵，以牽我之全師，或四出遊兵，以鈔我之輜重，或據險以斷我之歸路，或泝海以焚我之運舟，欲戰不得，欲退不能，呼吸之間，何事不有？又况竝海萬里，港道百出，無所不備，則無所不寡，一處失守，則

百處爲虛賊出沒無常、如鬼如蜮、使其簡徒迭進、多方誤我、聲東擊西、救左擊右、則一軍可以綴吾之數將、微衆可以役吾之大兵、彼蕃休有餘、而我奔命不足、期月之間、可坐困矣、天佑王師、必無此事、犬羊愚昧、當機自暝、但巫臣教吳、中行啗虜、倘有以急肆攻瑕之策、導之者、安得不廣爲之計也、何謂重戰輕防、屬者以武震懾之、諸將懷敵愾之忠、士卒有賈勇之氣、謂急則治標、而榮衛奧隱之防、不暇憂也、利當擇重、而錙銖尺寸之害、不必顧也、於是悉索四方之衆

竝力一隅、邊兵撤矣、浙兵調矣、川蜀閩贛之旅、靡不
至矣、承平之世、民不知兵、九塞之中、何常無事、假令
倭奴分鯨西向、送死南邦、躡柔脆之西、行無人之地、
鞭長不及馬腹、迅雷豈暇掩耳、扼淮泗則咽喉之路
阻、擾吳浙則財賦之源虛、當此之時、欲招兵、則烏合
難用、欲還救、則運掉不轉、腹背受敵、首尾衡決、萬全
之師、固如此乎、又東偏海道定通迤北、勿吉諸部甚
貧而貪、使倭厚賂要結、誘之內訌、掣我之肘、張彼之
勢、意外之虞、亦理之所有也、況土蠻躡躅於遼陽、長

昂睥睨於薊北、套虜之讐釁日積、播酋之跋扈已極、
今空乏內露、底裏外泄、倘諸虜之中、窺我罅隙、率引
弓之民、微犯亭障、小則要脅市賞、大則侵畧城邑、重
構旣屈於財匱、應敵又苦於力分、且東師震動、有狼
顧之驚、倭醜乘勞、伺狙擊之便、則蹏駟之形、尚未有
涯也、何謂用師不一、關東諸侯、不能蹙董卓於洛下、
淦水九鎮、不能誅慶緒於相州、兵莫難於用眾、已事
之龜鑑也、今有元戎之兵、有徵調之兵、有招集之兵、
有邊鎮之將、有土漢之將、有應募之將、先後繼至、列

壘而居。如連雞之不能俱棲。如驟馬之不能獨進。以衆多爲右。以氣力爲雄。强者主之。懦者奴之。慙者趨之。黠者避之。臨陣則曰。彼爲跳盪。彼爲選鋒。遁相推諉。合謀則曰。我欲南轅。我欲東首。互有異同。巖險之地。則給孤迸者。嘗寇於鋒鏑之下。攻圍之際。則驅卑弱者。肉薄於梯衝之間。居常畧懷觀望。遇難決致分披。雖曰董之以經畧。監之以總督。廼有諸鎮精兵環衛。制府備紀綱。以實帳下。託接伏而保中堅。甚至前茅接刃於郊原。而都護遠隔於山海。卻克之鼓不聞。

先弼之旗不颺、指蹤之機不速、一體之誼不洽、卽賢者固未必然、而積習之弊、從來久矣、且奉詔興師、間左盡發、豈皆百練之兵、處綏之將、令非精嚴、藝非捷巧、以疲驚之衆、當剽悍之倭、一軍挫衄、諸軍搖惑、怯者先奔、勇者解體、此不惟無得於致勝之道、適足爲撓敗之資耳、昔唐討淮蔡、動天下之兵、四年不克、後淮西降將董重質自言其故曰、皆因朝廷徵兵太雜、心志不一、多致敗亡、故初戰二年、蔡人輒勝、是多殺客軍、二年以後、客軍殫少、止與陳許河陽相搏、然後

皇明經世編

朱翁集
卷之二

七

平露堂

漸以不支以此觀之、徵兵無取太多、亦已審矣、何謂
地形不利、窮島彈丸、一揮可定、而用兵所以稱難者
以隔於大海故也、今世有爲揚巢之說者、大浸稽天
颶風靡定、舳艫安得相保、注泊安得必齊、縱彼岸可
登、深菁廣薦之域、安知進兵要害所在、豈如北虜窮
廬依漠、可以乘高覘望、輕騎掩襲者哉、蒙古氏龍山
失利所不忍言、孫仲謀之求宜州亦一驗也、此說不
待辯、而知其不可行矣、今第言過江諸軍、尙多有可
疑者、所由入者隘、所從歸者迂、兵法謂之圍地、連營

過遠包原隰險阻而爲軍者古人測其敗徵側聞鴨
綠以東阻海負山三江襟帶野多稻畦以地圖覆按
若甚近而溝塍紆曲則甚遠南方水軍旣不能距躍
於嶮巇之道北邊突騎又不能馳騁於沮洳之區此
非善於用長者也又兵家喜合惡離行首宜疏內聯
宜密今欲連營並進則方軌不前魚貫於九折之中
猱扳於千仞之上齎糧持釜不戰自疲若分道間出
則林谷綿亘木石之所隔閼榛棘之所牽纏遊徼不
通策應莫繼自陷於天隙之內使賊設伏邀遮豈不

殆哉、且在遠行師、全恃耳目、今岡嶺重復、烽燧難接、島嶼縈回、偵探難進、若內無鄉導、外無間諜、叅伍未真、校索未審、蹈不測之險、而爲人主怨挫、強慮不失本末者、又非然矣、况海壖地惡、匪人所居、我兵餉未集、戰期無日、冬春不結、必至夏秋、經霖雨之時、居澀涼之地、炎暑蒸其上、瀉鹵侵其下、水土不習、飲食不充、癘疫必作、傳染必衆、馬援壺頭之役、可不慎與、何謂聚散皆難、兵猶火也、不戢則將自焚、兵猶水也、無歸則將自溢、蓋天下之事、莫難於用兵、天下之費、莫

大於養兵。天下之及側而多變。莫甚於馭兵。今徵兵四方。近者數千里。遠者萬里。或萬里餘。計軍行三十里爲率。或累月始至。或踰年始至。迫促從戎。寬號就道。沿途供頓。靡費無涯。若倭奴不出。久淹海上。餉於何有。一日無餉。事豈得帖。若解甲西歸。則路費仍前。而人心已懈。一有緩急。持符更調。安能待西江水以濟。然眉之急也。縱使天威震迅。釜倭蕩平。士馬物故。遠近蕭然。失得僅相償耳。而遺孽保聚。餘燼再合。八道荒殘。必無全理。非重戍無以安朝鮮。非積聚無以

養成卒而窮海寡因糧之地。朝鮮乏推食之資待哺空谷。竭力石田。屈頭目以捍手足。傾芻秣以育狐兔。開闢以來。何嘗有此。又新募見兵。多是遊食無賴。掛名行伍。衣食縣官。大異倖功。小藉糊口。事定落籍。上不得國家廩餼之養。下不勝有司徵徭之困。抑鬱無聊。將生他計。唐末再失河北。皆以鎮兵輕罷。乘怨畔。渙。奸人因之。遂爲盜積耳。今固無憂於是。而近日留都振武之變。去歲薊鎮南兵之慘。覆轍豈遠乎。猶有甚者。諸軍度遠。莫不取道通涿。往來郊甸。密邇京畿。

玉帛之都會、億萬之廩庾在焉、脫有犒賜不時、則輦
輟之虞、豈屬國之禍可比哉、何謂四患、財力匱乏、一
患也、轉輸險遠、二患也、人心騷動、三患也、生事多端、
四患也、何謂財力匱絀、自頃國家多故、西討叛逆、東
款倭奴、兩河賑饑、套虜數戰、鼎修宸極、修濬河漕、中
外之積、已損大半、若夫藩祿日盛、虜賞益增、開採無
節、織造不休、貂璫之貴、四出緹綺之使、屢下而財又
匱於上矣、乘驛大濫、交際太繁、外僚之騶從過多、衙
前之冗役無用、工作滯靡、服舍僭侈而財又匱於下

矣。乃世有耗財二大端。莫甚於今日者。請因備倭而
畧言之。夫天下貢賦。不過徭銀稅糧二者而已。徭銀
卽古之庸也。稅糧所謂租調也。徭銀之設。原以供大
荒大役之需。匪主守者之可以任意出入也。自條編
法行。徵銀顧役。那移減削。加收平放。其額外之贏。固
已多矣。卽酌議公費。載在令甲者。果皆實費。其數乎
抑亦虛冒其名乎。故凡請寄之往來。公私之用度。與
夫上司無名之餽送。不急之興作。所稱無礙官銀。皆
是物也。是以上不供度支。下不實庫藏。一有大荒大

役非造請於省府則科罰於百姓耳。據天下徭銀當稅銀三分之一除所費者應否中半而一年之耗已幾百萬矣。稅糧所徵者粟米絲絁之類也。國初原皆本色今則折色過多前代猶賦縑楮今則盡易白金。掌握之富當中人十家之產衡石之差有十加一二之利向者里社總催大戶分解雖有侵漁屈累之敝而財貨尚流民間自催科之柄歸於一人分釐各收逐名加耗積少成鉅羨益良多有厚積之饒而無貪暴之跡凡州縣之稅大者數十萬小者不及數千

約之萬其常數也。合天下之州縣一千三百有奇。萬取千焉。猶爲廉者。則一年之耗。又一百三十餘萬矣。海內物產幾何。歲耗之多若是。彼持此美其田宅。廣羅子息。數十年間。居積未散。卽有傾敗。則又轉相貿易。於後來宦族。藉其名位。優免踐更。上產不入農夫重役。皆在白屋。故將來百姓無復起之理。而當今民牧無不富之家。民窮財盡。茲其大端。朝廷雖竭山海以求之。恢左藏以蓋之。安能填無窮之壑。而補萬孔之漏哉。今又重以倭事。舉國供兵。若久虛之人。復

遭危病、極貧之室、更遭饑饉、此患之一也、何謂轉輸
險遠、東征之兵、當事者言非十萬不可、加以廉從工
匠之流、又以萬計、人日得米者可二升、一年當得七
十萬石、以米五百石爲一艘、當用船千四百艘、每艘
運卒十人、當一萬四千、一歲得米又當十萬、其天津
登萊之坐食者、無與焉、海道自淮揚抵膠萊、自登州
抵旅順、皆千里、自旅順抵朝鮮軍營、又不知幾千里、
臨德二倉、浮渭入天津幾千里、自天津入朝鮮軍營、
亦數千里、有料角、硝石之阻、有成山、黑水之險、風潮

震蕩雲霧暝迷、倉卒之憂、智力難悚、又造船未必堅、綴柁工未必精習、洪濤滉漾、未必十無一損、一船損、則傷十人之命、少百人之糧、運者有漂溺之悲、戍者有缺乏之懼、料見船不足、須一年數運、運數既頻、則經險必多、經險既多、則所損益大、計口之食、缺一不可、倘缺者過衆、則兵多豈不爲大累哉、又山東諸縣、陸路至登萊、或千里、或數百里、大抵偏多崎嶇、無接軫結駟之道、齊邦四塞、自古記之、若欲運米、不過用鹿車漸致、二人共推米三石、牽挽踰月、得不償失、霜

雪皸瘝。巖險顛越。痛楚追併。如赴死所。有用驢騾運者。則所致愈少。而脚費尤重。近海鹹礮之地。水草失宜。往多不返。一運不勝其苦。再舉將不知所終矣。於山東則實喪常平之積。於餉軍則不充道路之用。倏有凶札。何以待之。且一銖一粒。去路至艱。比達行營。未必盡爲軍惠。嘗謂帑金輸塞。譬諸落潮之魚。取之者衆。幕府用之。上佐用之。將領用之。雜流遊客亦用之。支放者剝削於先。總分者扣除於後。科銀則報四得三。賦米則易升爲合。故供者已無餘力。而戰者猶

未宿飽此患之二也何謂人心騷動兵者不祥之器
危民易於爲非蓋十口之產不養一兵十年之畊不
償一戰今天下賦役煩重上下窘嗇一遇饑饉民羸
幾卒弱者道殣相望强者望屋而食癸巳甲午之間
青兗之水災足以駭矣况乃用兵於凶年之後誅求
於竭澤之餘大而蜚芻輓粟小而屣屨厨傳無地不
及無人得免叫呵隳突者橫於里閭奔走呼籲者遍
於畝畝農桑以供軍餉而失時工商以製軍器而廢
業監臨懼稽緩之罪則嚴迫有司有司苟旦夕之功

則不恤百姓，前日山東守臣議增兵費，不及十萬，每
畝加二三釐，每丁加三四分，二年並徵，民愁已甚，近
觀司農條奏，所增者必二十萬有餘，則視前所加三
倍，夫民常賦已不能供，而又加徵無已，則薄田必盡
荒棄，貧丁必盡逋逃，逼累之極，獸窮則搏，不爲盜賊。
胡可得哉？今遠近汹汹，思亂者衆，樂傳謠言，妄談災
變，大都不逞無告者之所爲也，又所在招兵，望風麋
至，主者未能盡收，或選誅不時，或擯斥不用，前無覲
望，退受饑寒，一夫狂呼，千人攘臂，亡命綠林，求活魚

釜亦迫之使然耳。臚河懷遠之積，無益東征，豆豉鷄泊之徒，終爲隋禍。彼獨非遼左之事耶？此患之三也。何謂生事多端？凡人銳意功名者，未必實效。好陳利弊者，未必可行。今之視倭太輕者，曰爲虺弗摧，爲蛇奈何；滅此朝食，何惜一擊之功？視倭太重者，曰蝮蛇螫手，壯士斷腕，暫勞永逸，何惜數歲之功？首事者憂切軍旅，雖無利而必興；受事者職在奉行，卽有害而不顧。增一官，則有一官之費；行一事，則有一事之擾。捨攘之中，名實易混；藏納之際，奔競易容。爭進前籌

夸言奇技。百方施藥。誤病已深。聚塵爲羹。療饑何濟。
司訓練者。如李抱真之昭義土兵。李德裕之雄邊子
弟可也。而如高仙芝之招募。白志貞之蒐補。其於經
武。不亦踈乎。轉餽餉者。如劉宴之均輸。趙開之出納
可也。而如杜佑之強借。趙贊之培克。其於足國。不亦
悖乎。且制敵固圉。必有長筭。戰則有搯吭之術。攻心
之道。守則有合拳之勢。猿臂之形。今禦方張之寇。防
萬里之海。惟當充實重鎮。變化環中。其餘郡縣。自宜
務農積穀。保境惜民。知聚知舍。以靜制動。經遠之圖。

或不出此若東方小邑可守者少今在在修築處處
備豫搬運木石買辦硝黃製造甲兵堆聚薪草日增
月益朝送夕輸報數多屬虛文稽實半爲烏有緡錢
之乾沒者多器具之完繕者少以愁怨之民懷畏慙
之志持朽鈍不堪之器守陂羊可踰之城寧不取敵
輕而速自困哉况軍務拮据必至放弛吏治暫時科
派終於遺留民間以倭警而設者未必以倭退而罷
鄭當時筭商車而言利極於酤權韓魏公刺義勇而
遺害被於陝西以二賢之明猶有過計况其下者乎

此患之四也、凡此四者、皆恒情所共見、老生之常談、其在識時之俊、經國之賢、以非常之人、行非常之事、豈拘攣之所易窺哉、

碑

司農大夫溫陵傅公德庾去思碑

司農大夫傅公、領德庾始焉、驅舫泊城門之步、徘徊而卽署焉、兢兢乎若不勝其任也、東向揖縉紳、諸父老子弟而問庾政焉、得一言愜而次心、輒手記牒囊、計將不下帶而理茲庾、其猶若不勝其任也、耳而目

者以百端又無所不次心乎記以資吾劑量而庾之
政舉矣凡三年得代行已挾旬所而侗適以事如德
德之人聞侗至而有喜色也其父老子弟向余前曰

先德庾蓋有二量小大凡兩等小者名官量而別創

臨德皆有余司庾者大率樂指其中通臨倉司庾

其副大焉託言揚晒濕潤耗兌入率用大而入庾則

者以私量爲內監所糾獲重處云

以官量槩公乃剖大一其量第稍循尖平之舊用抵

揚晒濕潤之數遂已至所剩積斛石羨一聽解戶轉

販爲藩圉及竣還資故例齎執通關若連鷄法十十

五五逋者安完者之累完者甘逋者之逗人情扼腕

久矣。公則立期以逐日受納以逐人。完者先給。無得一槩留而逋者懼。及州邑違限。罰亟相競。勸無夙逋焉。至於居停米戶。甲乙主各列齊豫之役。先後集甲乙束濕。若牛馬百計。聊蕭膠剝以數倍。公曰。居停米戶。甲乙主各列者。假言部署。靡屨供耳。吾無須此曹。下令去米戶。大戶隨意卜居。停寬然自適。比年齊豫歲賦半折色。數幾四五萬。弊孔滋大。則以稽固月日。不卽准兌之致。爲囊橐深也。公嚴出教。今日文入拮朝懸衡。待庭中白日。可對守藏吏。僅同土木。偶批發。

不踰時。公又極鑒州邑騷繹害。自未檄走督道吏下
州邑。第移片紙數數促州邑。長吏歡然感頌。各奏積
欠輸灌紛沓至。踰於往。晉云德庾故兼稅肆藉。給天
津衛官俸。歲有額。公厲禁官攔漁取。及額而止。不至
與權監并竭涸澤焉。兩衛更番軍若節春秋仰餉司。
農署公臨番。爲月會。帥同州佐。及衛并長唱名給發。
精鏐燦耀。人各及數。不以瓜分縮短。預支輒滿品。無
俟請託行。自餘騎員軍卒。則按時予之俸。予之餉。或
兼于米麥。俾視市受本折利。而軍中或病委壑。老無

嗣鰥無室者俱覃格外恩州民亦爾夫庾固豆區鍾
釜之數任是職者徃徃使人窺見園腴且壯樹其下
亦猶之聚溷耳公一意精白不自炫露率心而行一
切剔剗宿垢猶澣敝襪而節維新又如築高基而祛
碩鼠不健眺而收功速不盤盪而樹軌君子之澤斬
於五世公其數十世不替也乎

皇明經世文編卷之四百六十九

華亭

宋徵璧尚木

陳子龍臥子

編輯

徐孚遠闇公

吳培昌坦公

陳子學聖游參閱

汪給諫文集

疏

汪若霖

主德日昭臣職宜恪疏

理財用人

臣最驚下冒列諫垣伏睹聖明在上乘陽佈令與物同熙行善如流剔弊若掃臣下悠悠莫肯夙夜俗流

皇明經世編

汪給諫集

理財用人

平露堂

寢失其初情勝遂乘其便人各幾倖事每叢疵有君
無臣之世臣竊痛之臣戶垣也宜問天下登耗損益
之數而大 絜矩爲政則理財用人實相經緯敢疏
其概惟聖明裁察一曰恤民則課吏宜嚴頃者 皇
上停征肆赦蕩然與天下更始至仁也臣竊謂上實
有澤而下不必究也夫天下非無循良之吏如龔黃
其人也然而名實有不相應者矣棘催科而勸課則
荒修文法而愷悌則薄甚之則虐焰張矣夫朝廷用
一財必經會計焉黷吏者直恣谿壑耳朝廷刑一人

必加評伏焉。驚吏者直用鍛鍊耳。迨夫維流賤秩去
民逾近。腴民逾深。坐嬰兒於虎狼之側。無不盡者夫
監司者。糾令守者也。法非盡行也。相暱相伺。乃有付
之不知者矣。卽知而不盡以聞之撫按也。聞之撫按

監司舉劾之法。旣廢。其沛自然。

矣。又未必一一露章彈也。且夫犯賊法以千百計。人
無辜而死者累累矣。然而率從量調重之。乃得廢斥
耳。間有奉旨問者。又轉展而釋去耳。彼沉氓幽壑之
氓。安有重繭而叩闕下者哉。盜起亂滋。誰執其咎。而
監司者方且人薦人升。罕聞黑白。地如傳舍。官類飄

蓬將焉賴之。且夫綉衣直指之使，風行雷動，實儼天威，奈何令其左右易而以免代行，簡書之不彛，奸瑕之緣起，則必自此矣。故紀綱必張，德澤乃降。若吏貪酷，宜追比如律間，擇一二監司以示激揚，民其有寧乎。昔人有言，詔書掛壁，奸吏到門，臣正爲皇上今日浩蕩之恩，不可負也。一曰制用，則經費宜審。頃者皇上酌盈濟虛，與部臣持籌而議，至核矣。臣竊謂守財之蠹而不察其變，終貧困也。今天下獨苦邊餉，爾太倉歲入四百萬，而竭蹶輸九塞以爲常，非制也。國

初倚民屯矣。偶告急則議京運。未有放濫。如今日者也。夫烽火非數警也。影占逃亡之數。又甚夥也。不可清乎。民屯宿逋。與夫地荒蕪而不治者。不可問乎。廼餉臣常以節括報功矣。不可以其數相抵論乎。類造虛章。何關實筭。徒取國家膏血。外啖虜而內媚要津貴人。以飾歡。卽京營十萬。詭目單虛。安可窮詰。不謂國家以全力注封疆。翻成積弊也。河上之役。幾同塞下。頻年鉅馬焚然。動經百萬。今屢勉輻輳。又八十萬。民間調發。更不筭此。非可數數常試也。語云不大費。

者不永寧。不知朱旺口可保百年無事否。夫漢天子不能具鈞駟以爲誦。豈有 皇皇帝廷蕭然環堵而可姑寢閣者。千萬之湓估可更。諸厥之滯材可問。仍以浮稅半資加鳩倂焉。漸之歲月。何爲而不成。且夫一役之興。內外胥隸。張口待飽。商人匠卒。乘而爲奸。蓋以資量工。十不能五。此何例何梗。不可割然剗刷也。天下捉衿露肘之日。人臣隨其所在。固宜愛惜。以贊成節。因節求生。如蘇軾所謂毫釐而往。莫不有益。安得避怨襲。謬以一旦莫支之患。遺之君父哉。一曰

任官則儉濫宜清頃者皇上簡用臣工惟日不足則恢乎翁受敷施者乎臣竊謂今之匿瑕而冒寵者當自却也夫莊人與嬖士殊懸巨黜與老成易溷方今內外大臣豈無重千計典稔違公評而尚雍容在位者朝廷馭貴大臣有禮矣卽有斥摘不遽譴呵亦曰堯之於鯀將姑試之奈何猥自顧迷乎夫大臣者亦知殊恩之不可終徼也不能不彌縫以曲飭之而又終怵於衆正之莫收也不能不廣邪類以陰固之旣狐媚而兔營益鴟張而虎負高官大爵傲然據以

爲藏身之窟。而世俗悠悠。方且姑息相蒙。轉增華靡。此何可以風天下也。唐德宗以不覺盧杞爲恨。宋臣夏竦斥。而百官庶民莫不相賀。豈細故哉。夫國家不恤延賞以報功臣。其非常耳。乃今循例虛張。罔稽實效。渺司馬于爛羊。賤錦衣于敝袴。至有挾貲而崛起者。可爲愕然。且夫以貲入官。非國家之利也。年來用詘例紛。人競奔驚。旣梗銓路。亦穢士風。夫小民一金至。椎皮骨。豪人富屋。視巨萬如癰疣耳。乃今日白下。明日青綬。流品淆溷。奸慝蓋藏。朝廷曾憑藉幾何。而

令其持券負債滋妬無窮也。夫用人如汲水然濁浪不淨則清源不來。故謂大臣有曾經公劾自慚物望者亟宜引去。避賢者路。是後主爵不得列推。而邊功宜核。開納宜裁。則聖人所以惜繁縷之故也。一曰廣言則直氣宜振。頃者皇上亟補臺諫諸臣。卽闢門建鐸不加勤矣。臣竊謂自今不昌言以報皇上者大負也。夫六科十三道官非崇也。然職司封駁義重糾彈。請劾埋輪。肅清中外。其誰干之。年來時當齟齬人伺淺深。一有指斥輒恣囂辯而言者皆受其偏輕。

之勢此何體也夫白簡奏事例許風聞將折奸於未萌亦銷孽於方張豈備兩造之紛紛哉卽事偶覆盆尤當席藁安得肆焉反辱甚且詬詆之又甚且詛呪之諫官雖卑與宰相等夫皇上實耳目之而授之

言矣將何欺乎是何太無人臣禮也夫是猶請自上

萬曆朝最多此等至於章奏走上前者凡

裁者也若設詞狠語捏揭報章迹類匿名術同射影

吳門姜江歸德四明秦使宣制恒德隱語弊有不

置之則衆聲已布按之則鼠首無端公托朝廷行其

備法紀焉夫

閃爍此何法也蓋有黠吏制上官流言撼風紀旁猜

橫議無翼而飛朝廷是非之權番若在下倒持若此

何恠大猾之縱容乎。歐陽修有言。諫天子則易。言大臣則難。其機如此。可爲扼腕。願自今天下公議。一歸臺諫。溺職不舉者有罰。卽例推之典。時宜振飭。而大臣被劾。一聽宸斷。苟非公事。不得辯言。以傷國體。此所以重朝廷而肅威福之大柄也。臣草野迂狂。不識時務。謬謂天下盛衰之勢。泰否之機。隱括如此。皇上遠照穆清。斷然不惑。力回世運。實遷天庥。惟是獨運爲勞。久敝宜振。天下豈無刻意制節之臣。而已竭之日。徒節何補。天下豈無小心守法之臣。而已敝之。

法卽守益焚。清議不行，賢不肖相質，天下大勢如人患痿，元首自強而耳目手足相視莫起，可爲太息。春秋紀年以元，本仁施義，賞罰惟嚴，而復以調元責之宰相。周宣王蹶然中興之業，實藉仲甫。詩曰：肅肅王命，仲山甫將之。邦國若否，仲山甫明之。夫古今人豈相遠哉？伏乞聖明睿斷，特諭二三輔弼，祇令共之大義，察時勢之所極，提領振綱，銳然擘畫，天下黎庶如何常康，國家物力如何常足，中外臣鄰何以甄別，激勸，俾無異議，仍嚴勅部院諸臣各靖乃心，以率厥

屬要在釐奸舉墜一稟舊章使四海之內醇固精明
邪氣不作皇上高拱而競祖宗無疆之烈豈不偉
哉

歇商不宜妄追職官無辜乾寔疏

惜薪內官
志橫

臣等叨領巡視之役職在肅清上供體察民艱謹中
官之出納勿敢侵耳顧十庫錢糧尚有頭緒各監局
措辦可以支吾獨有惜薪一司官冗役橫蜂聚豺食
各商每廠支錢僅足鋪墊一切柴炭皆竭膏脂百爾
敲剝如蹈湯火是以年來工部商人三十餘名至今

逃亡消磨僅餘六人此六人者皆殘喘遊魂苟活旦
久供應安得及期僉派又非其日臣等蚤夜兢兢方
圖與部從長畫議多方招徠務求上下兩利之計乃
于本月十八日接得惜薪司內官楊致中手本內稱
具題舖戶王來聘侵欠預支銀兩派定于本月初八
日上柴一廠尋復逃躲行東城兵馬司監收家屬因
嚴比伊妻弟鄭光擢賠納于十二日送中城兵馬司
澄清坊舖當夜身死臣等不勝駭愕隨喚該坊司目
張應宿面據稱本日二更時分致中差營事陳福信

管押到光擢尋于五更時分身死當報中城察院如
法檢驗遍身傷重手足掇夾俱已潰壞臣等于是
不勝嗟嘆夫王來聘義勇前衛掌印指揮僉事也追脅
役累久已停免而鄭光擢又燕山右衛指揮僉事絕
不相關者也頃者皇上念畿輔天下根本詔下恤
商有曰內府舖墊使費日增刑逼威傷致令逃亡相
繼京師空虛深可憂懼王言如天而致中獨不聞乎
今致中所爲捏奏皇上者固曰來聘拖欠預支耳
使誠有之則南廠諸使固在即應勾攝則工部及臣

等衙門。何故不行知會。而擅恣若是。內臣一紙紅批。威如駕帖。亂刑驚促。控訴無門。且夫初八日至十二日時。非久也。來聘家屬俱在。非遂滅跡人間也。稍緩須臾。何難根究。卽以彼人未供役者。一旦而責以一厥三十萬斤之多。採置輓運。勢須一二百里外。又寒沍輒瘡。不能卒至。何不少假便宜。而遽繫其妻子。使益畏縮。又望風捕影。株連殺人乎。律今凡六部察院等衙門。凡問公事。但有干連軍官者。須密切實封奏聞。不得擅自勾問。杖罪以上。論功定議。請旨區處。若

此其重也。今來聘與鄭光擢皆指揮世職。光擢特以
來聘戚屬之故。無罪而執之。如囚纍然。榜掠鍛鍊。立
登鬼簿。致中縱無人心。獨不念朝廷所以卹勲裔之
制耶。日來鄭氏寡妻孤子。叫呼道路。有目同悲。據稱
致中聽信積惡。寫字項掌班等差惡役陳福信等多
人鎖拏。光擢夾拶累日。陸續得過銀二十七兩銅錢
五千三百文。又口稱索賄千金。方行釋放。然則致中
所爲毒刑峻罰。惟日不足者。果爲公平。抑爲私乎。居
常狼狽虎噬。惟誅求。是亟。惟廝隸是縱。至於刑見罪

彰則曰上供緊要之故也夫誰期乎 祖宗建官命

署皆有深意司曰惜薪將尺柴寸炭尚須愛嗇謂民

力之艱難耳豈謂因以困民而又枉殺之供御有缺

尚可復進人命一絕不可復生國家大辟極刑猶須

平反而致中作威以騁慘礪若此之甚乎致中酷傷

多命人怨入骨屢辱白簡幸緩天誅乃猶怙終不悛

轉加咆哮流禍安窮夫背詔毒民其罪一也威逼殺

人其罪二也擅勾軍官其罪三也蓄奸播虐嚇詐得

財其罪四也捏奏欺上其罪五也專刑無法其罪六

也。稔惡負恩。不知省改。其罪七也。長至大慶而使冤聲厲氣。汗塞長安。其罪八也。怵迫商民。使內供益緩。其罪九也。蔓引無辜。搖動京師。其罪十也。如致中者。天理所難容。王法所不宥者矣。伏祈 皇上慨然乾斷。將致中革去總理職銜。敕下法司。從公鞠問。並將積書項國祚等。悉正典刑。以謝鄭光擢于地下。而紓商民萬口之恨。庶幾虐焰消而人自樂供。國法肅而邦其永寧乎。抑臣等猶有說焉。國家設有工部。柴炭一司。專以催攢各商。而內外諸廠。特其納受傳送之。

官不知起自何時。中使乃得追比商人。而刑罰之酷

鋪墊之多。則自楊致中總理始。仍有管理僉書等凡

數十人。更有守門巡街香匠秤手園頭等項千蹊萬

部不可語究

徑。張口待飽。而該部年來錢糧缺乏。無從預支。各商

率皆破家以應。賒死于刀俎桎梏之間。夫旣役其力

而又竭其生。是橫征也。上方與之而下先奪之。此亂

象也。國家曾未嘗省金錢毫厘之費。徒爲若輩掣肘。

致令焚焚反苦不足。可爲太息。臣等竊計以欲爲內

供常給。莫如恤商。欲恤商。莫如去刑汰費。歸之畫一。

伏乞敕下該部推廣柴炭司設官之義。做驗試驗糧
二廳之制。以屯田司主事一員專督其役。預支不爽
催辦如常。各廠但靜聽輸入。不得追呼。而臣等時監
收之。其各廠積猾冗役盡行裁革。但依舊額。自可足
用。鋪墊一節。查照十庫事理。斟酌定制。不得恣取。并
在外胥卒嚴加禁約。要使各商奔走拮据之內。尚得
沾濡銖兩以示鼓舞。夫如是則政有綱紀而人可憑
藉。何致逃亡愁苦。傷國家根本。如楊致中之所爲者。
是在審擇人焉。若夫僉報鋪商。早宜分別。凡業儒之

京師役販苦金商

家自生員以上。功臣之後。自千百戶以上。及民間寡婦弱子。並得豁免。卽今六商旣困。安得株守四年一派之例。此則該部之所宜亟行者也。臣等據事直陳。揆時酌議。統惟聖明裁覽。

陵祀旣修。監禮終褻。仰體聖孝。祇竭愚忠。疏

陵祀監
禮缺官

頃者皇上以霜露悽愴。遣祀陵寢。臣愚幸厠陪從之列。夫臣禮垣也。雖備趨蹌。亦預糾察。先是都察院以監禮御史乏人爲請。未奉俞旨。臣方躊躇。比至紅

門檢察各衙門報單乃知九陵監禮惟御史周家棟一人其餘假貸經歷司務等官亦僅七員而其一竟闕無人焉貿亂非制濶畧亡章臣于是竊惟羣工執事有不必恪而祖宗在天之靈殆未歆也皇上孝思敦茂典禮精明往採諸臣條畫欽定各陵監禮止用御史而尚虞有失儀不舉者併許科部諸臣咸得叅奏誠重之也今御史不具耳目已非卽有參差誰從糾問書曰享多儀儀不及物曰不享由今觀之恐非所以爲儀也臣聞古帝王之有天下也爵不逾

德官不易方。名定事正。各得其所。故尸祝不越樽俎而代庖無人。今國家禮樂明備。綱紀具存。非遂乏材也。乃無故而見此單置之形。不勝展轉。臣竊異之。且祭者聖人所以合天道。亦先王所以考時政也。今山陵筵几儼若建朝。而顧瞻左右。身史無人。赫赫列聖將無愾然嘆息曰。典章壞與。法度隳與。何肅雍顯相非昔也。則又曰。國勢靡與。人才凋與。何柱下惠文遂落落也。蓋詩之祀文王曰。無競維人。四方其訓之。今天壽山而外。虜穴在月。五路作惡。羽檄方飛。何以示

競。臣又以是仰窺 祖宗神謀睿算，必有不愆。臣蓋
嗟之。且夫 皇上所祇嚴 祖宗者，固以昌其緒業，
振其法紀，用祚于無疆耳。御史執法殿中，外非冗秩
也。語云：奉法者強，則國強；奉法者弱，則國弱。今大中
丞而下，輒虛不補。臣等六科給事，亦復寥寥。聖神天
縱，高出萬方，固謂碌碌諸臣，無足多寡。卽遇事輒請
事已，亦未有患也。乃其因循醞釀，漸從虧削，伏禍隱
憂，將安賴之。方今法鮮寧一，人多觀望。皇上每行
一事，或虞臣下搜其功，固有不○主○之○心○必行爲利者。皇

上每用一人或虞臣下受其德固有以不必用爲快者何者凡事之所亟人之所重固大法大弊之所並爭而奸人所熟視也。皇上又安能盡坊之而盡收之。今夫有家者謹盜警時不廢雞犬之聒而恠于餒飼之用則大盜狎至而豪奴生心家鮮不傷矣此物雖小可以喻大伏祈皇上濬發孝思以遵成憲爰修禮法以廣廷條虛中而聽任賢勿疑凡茲中外臣工剗而思舊積而待遷者一施宸斷以備耳目之宜正人善類充滿廟廷無復有開佚而不舉者其于

祖宗謨烈、何如光美、皇上高拱而享萬年之曆、豈不休哉、臣至不肖、非敢嘵嘵、惟念古之人君有一望陵園而臣下忠諫不已者、臣實慕之、伏惟聖明少寬斧鉞、不棄菲葑、臣愚無任戰慄待命之至、

洞察天人之故、以儆有位疏

大臣專一

頃該禮部題爲祈禱雨澤事、奉聖旨、雨澤甚微、麥秋可慮、朕心深切兢念、便行與順天府率屬虔禱、各應祀神廟、以沾足爲止、毋事虛文、欽此、仰見我皇上憂國憂民、拳拳無已、宗社幸甚、顧今不但雨澤甚

微乃更冰雹爲厲。四五月晦朔之交，連日暴至，沴氛
雜沓，尤爲可異。臣聞之五行傳曰：雹者陰脇陽也。在
易四月爲純陽乾卦，五月爲垢。一陰始生，陰遂迫陽
爲災特重。臣察其故，乃臣下奉公不效，務專一之所
致也。春秋釐公二十九年大雨雹爲公子遂，昭公三
年大雨雹爲季氏，皆徵表不爽。自昔患之，今聖明
在上，乘乾獨運，則莫敢不欽。然竊惟在廷大臣，單隻
曠缺，股肱喉舌之任，纔各一人，乘偏積重，未知底止。
是時惟山陰。一。人。乘。政。。天下之勢，惟一則專，專之爲害，雖公猶私，顧安得竭

誠盡力。皆憂國如饑渴者。年來流俗相仍。淺假難制。刑賞患于無章。是非不求其至。善良孤藐。師濟鮮聞。士大夫務設陷穽以相鉤覆。而不階于蕩平之路。殆不可解。是故上下相引。大小相煽。黑白不分。開閉自如。一曰。至不可解。其氣運也。

如視事者。售巧于深文。蒙訴者嫁禍于善類。又有一二淹躁無聊之士。入幕深堅。不恤外議。簧鼓儕輩。飛語四囂。或曰某事將行。某言者誤之。或曰某人有言。某同類者。嗾之。仇塞忠蹇之門。挑剔朋黨之釁。講張爲患。相怨一方。使過歸于我。皇上責謝于衆人。合

天下之爭。顛倒紛紜。而坐待其變。可爲太息。觀今日時勢。亢閉已極。恐有一旦激搏潰決之症。爲國家患其狀類雹。此皆大臣積專一之漸。流禍必至。勿足怪者。先王之制。惟天子一人至尊無對。其下三公九卿百執事以相參也。故權有所制而物有所平。師師濟濟。虞周太和之盛。道不出此。伏惟聖明察五行之微。稽易春秋之旨。嚴敕廷臣各矢精白。宏開衆正之途。並適太平之軌。可否相濟。陰陽得所。形和氣和。天心叶應。社稷無疆之福。所必由之。何四時雨澤沾足。

而已。臣腐心塞臆，不能盡言。惟在聖明留神省覽。

河工孔棘，邦本可虞。亟拯目前，用防意外。疏

河工丁

役宜恤

臣惟自古有國家者，將以集事。必先安民，將以成功。必先塞患。夫天下之患，莫大乎迫用其民，使卒然任之，而有所不堪，則必有一旦叵測之形，而或不可救。是故春秋每役必書，詩、春秋諸篇，勞來征卒，如同一體。抑何拳拳者乎？今天下以中原腹心之地，而河數爲梗，此非善症也。北次亂漕，于是有大修朱旺口之

役挽而東南下令募三省夫二十萬人那輾中外金錢以八十萬計自冬徂春刻日竣事若探囊中臣切憂之蓋今夫集河上者加原額數倍而所稱八十萬皆推調虛賒于數千百里之外不可憑恃者也河臣暫括省庫金支吾旦夕據所奏報亦旣洶洶皸瘵形窮癸庚呼切而乃且躬親督促不遺餘力方晨荷鍤夜半始休夫芻糗不施于前而鞭笞不停于後雖有良馬不斃則軼噉噉億萬安得帖然而遂無恙且今夫役之騷困極矣名之曰募而實非也按畝算錢計

口賦下愚氓貿貿猾胥爲奸。一人或輸數役，寡婦孤
兒倍值轉僦而不得脫。鳥驚魚亂，如捕囚累，尚有忉
毒官司。乘權市利，藉口津貼，徑充私橐。半晷後至而
朴罰交加，致自經斷而有不恤。夫往歲之役，耗傷過
半，人有餘恫，誰不貪生？于是父持子踵，妻觸夫胸，號
呼就道，如赴屠垣。遠者千里，近者數百。比及河濱，氣
力已頓。慘日莽蕩之野，汨身沮洳之場。宿露食風，戴
星揮雨，而饑渴不得調適。疾病不得呻吟，衆噓成厲。
上薄陰陽，且夫一人應役，則滿室驚惶。屢檄催呼，則

羣情器動于邦俱廢不災而荒井間凋殘維是之故
皇上蒿目河漕聽諸臣條奏何但子來之跡周文也
安知民間耿苦有如是者夫時有緩急事在權衡操
瑟者不膠柱潤鮒者無遠波頃之河臣括洗無計議
借稅金于是司空以十八萬五千暫求借貸而河南
撫按交章留臨德倉萬石爲十八萬生靈少延數日
之命抑足駭矣乃部覆尚歇睿旨未宣臣殊危之夫
京師于河漕爲咽喉天下又于百姓爲肢體肢體如
病咽喉何爲屬在燃眉豈容掣肘總河暨撫按諸臣

既得便宜措置。凡可那移。何妨一面酌行。一面疏請。且隨借隨補。銖兩相當。安用牽制迂迴。以數十萬軀命試文法也。天下有玩之呼吸。至累年而不可振。失之蟻穴。卒四溢而不可收。恠之累黍。至費巨萬而不可悔。機貴防微。計宜慮役。嘗怪國家每有大事。人懷形跡。各守畛域。居恒泄泄。急則不問重輕。付之訖焉。無告之氓。至于伏禍隱憂。則以遺之君父。而不暇顧。可謂不忠。今日河上諸臣。卽安得首尾橫戾。如往年王家口事。南京兵工二部及各漕省奉旨派徵。又安

得尚耽時日，坐甘後至也。蓋聞古者凶札則無力征，祖宗朝免租時詔以蘇饑人。今日直頻災，征役轉劇，卽有蠲貸，第緩存留，吏督如常，下不見惠，豈一切度支皆難汰省，而此窮民膏血，顧不易枯耶？近者京師兩畿輔災，皇上慨然發帑金十萬，令其坐而受哺，矧茲鱗集蝟聚，出死力服大役者，其忍有靳焉？宜下明詔，破格蠲賑，使其踴躍從事而不生心，所謂悅以使民，此王道也。且民力亦可謂太感矣。夫各郡邑畫

非啓虛目則致混委

地限府開鑿要事

地小人衆

地鳩工，大約縱橫不過四十丈，一丈之內，鑿者跨者。

擔者築者加以汲爨可需二十人日可下二尺百日之內寬然就緒何事迫脅晨昏徒令速斃仍有溢格私徵以勤取媚亟于謝去以便已圖至于升斗關給輒多詭沒民痛入髓杳不上聞慘礫若此豈復爲國家根本計無疆者哉宜明諭河臣課程之內是與休息有司中倘有擅恣虐用一切不法者付巡按御史論究所謂民亦勞止汙可小康非故爲是姑息也夫長城築秦豈不永利然竟以丁男四十萬人傷天下元氣至今哀之石人隻眼之歌卒基元禍可爲殷鑒

是故臣愚過計不在河工難成而在民力太竭民安而後河可爲用卽河治而民已竭患方大耳屬者象緯家有言火犯房宋地兵今商毫簫礪間適當其分推數察影安得視爲謬妄而弛不必然之計哉伏惟聖明惻然遠念并敕該部轉咨總河撫按諸臣選便宜前旨速爲調劑用茂厥功仍宜周防嚴飭以遏亂萌實爲吃緊

館職簡授宜情史局纂修宜竟疏

簡館職竟纂修

竊惟國家掄材妙選莫如庶常經世鴻裁率由史筆

是故儲大任于將來、闢休烈于既往、此國運所以汗
昭、帝王之要務也。臣辱在禮垣、扼腕有日、謹直陳之、

蓋祖宗時、道重作人、義取顧問、于是選庶吉士、諸

臣而教習之、彬彬文質、名碩輩出、蓋綦盛矣、自後館

○貴○皆○人○所○慕○爭○登○必○計○崇○表○立○哉○こ○り○

優○游○題○

臣堅蹕入相之路、以故人懷倖心、衆多躁志、廟堂之

上淵、膝形分、每當閣試品評、率以人情高下、情睚者

遂溢格而濫收、勢孤者竟抑本而并棄、或調停並用、

則兩人之內、彼此去留、等官爵于市販、或操縱獨持、

則一人之身、忽出忽入、戲髦譽如嬰兒、士氣旣灰、人

心滋險。苟非豪傑鮮克撐持。此邇來宰揆重臣爲

皇上用人之大較也。臣竊惑焉。今散館逾期。埃命有日。輔臣朱賡方將剪拂。前非昭宣公道。顧一門之桃李維均。而同室之戈矛漸起。流傳道路。殊駭聽聞。伏乞天語叮嚀。速行甄別。寧約毋濫。寧執勿徇。蓋累朝舊制。每選亦二十餘輩。所當選僅七八人。夫以一科而論。合諸一甲。苟得十人。則三十年之通。可得百人。不啻足矣。況乎因材而用。平則不爭。溫良有度者。蓄爲啓沃之資。端毅不回者。開以諫諍之路。概南北以

爲量稽淑慝之所終臣所謂館職簡授宜精也蓋

祖宗朝稽古定官恢皇制作于是有修撰編檢諸臣
史職代有編摩聖政寶訓等書則燦然矣而自後史
局寢成浮寄之區謨烈鮮揚僅遵實錄起居有注第
繕報章甚乃剗落忠直之言傳會奸人之事而國家
典制海宇傳宣反借資于他曹之管蠡取信于野叟
之雌黃夫司馬世職懼廢漢文班氏移藏猶于國憲
是知責有所在豈得付之悠悠往者大學士陳于陛
陳疏極詳時大端漏矣要之此事必須一人爲之
疏修正史條畫甚明奉旨編研業有端緒而于陛旣

若今局難纂卽成亦不能一生也

纂修

歿同列憎成遂使九重懿舉委于半途列聖芳猷厄其全璧臣竊傷之今諸臣橐篋尚可搜尋一代網羅寧終漫漶如以事難究竟則晉室王導尤勅史于偏安藉曰議好紛紜則虎觀異同尚扶微于大漢維今一統昭明之世可無萬年文獻之徵伏乞申明閣臣特行修舉重開石室載集蘭臺首編年日時之體次紀表志傳之文嚴直筆以定大猷括遺草而終勝事若夫冗銜可減公餼勿奢役非艱于創興業可垂于不朽臣所謂史局纂修宜竟也夫斯二者其說似迂

其事似緩。顧臣切歎國家旣未能以非常之典。故卜求賢。則今日館翰之臣。皆將來宰輔之任。若始進旣壞。後用安期。端人亦亂意于風波。愷士乃周身于營窟。耳目非故。前後相師。望之左右。凝丞安得夔龍伊召。故有竊威以擅植。又或托異以窺權。悞國迷邦。從來者漸。是以慎簡館臣。卽以豫擇相國。榮懷杌捏。恒必由之。其効遠而甚大。史者皇王之脈絡。邦國之典刑。古人嘗借喻于車舫。後世每奉之爲著鑑。故曰有國之主。不知春秋。則前有讒而不見。後有賊而不知。

由茲以觀。可容曠闕。夫以本朝臣子。修昭代典章。祖宗精意。既可推求。理亂大綱。卽堪印証。況今流俗敗壞。清議闕窮。固有忠臣隱節。正類孤操。奸邪或得志于一朝。頑鄙有甘心于衆口。尚需一字褒貶。可爲千載勸懲。助刑賞之未周。留廉恥于旣滅。蓋域中有三大權。而史居一焉。其道嚴而甚尊。臣故曰兩者國運。所以汗昭帝王之要務也。臣職掌攸關。草野自矢。幸當皇上崇儒右文之日。萬世一時。伏望畧垂睿覽。特賜施行。臣愚無任戰慄待命之至。

朝政因循可慮輔臣單匱難支疏

用閣臣

臣惟天下理亂在于朝政得失而國家內閣之地號曰政府謂皇上心膂所寄天下機務之所從出也。今天下大勢似強寔弱似安寔危百孔千瘡僅存象貌則惟是二十年來政府之內懦嚙漸靡以至于此。識者傷之今二相久去正改絃易轍之會皇上慎重枚卜未遂允行而輔臣朱賡獨力支吾吁嗟病苦卽有屢疏但被溫旨耳天下至大萬幾至衆皇上高拱于深宮輔臣堅臥于私室一朝羣臣泛泛如河

四明與歸德一時俱去

中木此乾坤何等時乎臣觀自古安社稷享無疆者在人主任相臣相臣自任以天下耳皇上英明獨馭萬幾在握固爲輔臣多寡無能爲爾又嚮多詬敗不足憑也在易有之曰鼎折足覆公餗明三公不可不得其人也皇上神謀睿斷誠過計有非人之慮則何不公擇之而顯用之古之求相者或得諸夢卜或試諸人情今天下非遂無人也其邪正疑肖之故可數而知者誠下明詔賜廷推清議在前白簡在後勿論大奸大佞不得濫登卽虛負時名如宋人所謂

執如指臂江也柄不曉事者誰敢私之且皇上之于輔臣也實

授以停補牘鮮應似乎有釜鬻不貫之象然所與圖

事帷幄共進退天下者捨輔臣其誰夫使輔臣內托

帷幄腹心之重而外得以釜鬻之跡自解于天下此

最隱患皇上所以獨受其過而忠臣噤舌不敢盡

也祖宗時主臣同心宮府一體常朝而外時賜召

對造膝密謀隆于喜起皇上嘗行之矣卽今聖

躬靜攝宸禁天嚴何難假便殿一刻之間加與清問

票擬必確疏揭必行皇上之心直喻于輔臣而無

所假輔臣之心。亦直露于皇上而無所回。如是則。輔臣不得轉展謝責于天下而有善不敢不以歸之皇上。此所謂顯用之者也。今皇上之諭輔臣曰。屢揭忠愛。稍俟次第發行。舉朝忻動。莫不延頸犬如輔臣所請補大僚選科道。及今再疏擇相等事。皆大政急務。可片言而決耳。臣竊惟皇上徒以是慰藉輔臣。而輔臣遂復從容躊躇。不早察于泄泄之戒。則天下事嗟無及矣。輔臣不幸而當大壞極弊之後。遽難膏濯。則其時苦七十老臣。危如風燭。孑然奔波。以至

于病則其形苦。入閣視事無參証之資。杜山除當門調旨有

去耳立言有伴

而不激可以爲法

漏洩之患則其心苦。然而天下祈望不能少休者何

也。誠見皇上眷倚輔臣其專一如此。又竊謂輔臣

雅望震世必有光明俊偉之業可立睹耳。今天下紀

法極壞。政事極壅。人才極厄。官職極耗。物力極窮。邊

防極敝。宦豎極橫。反側極多。士大夫幾無禮義廉恥。

而民間愁苦冤痛之聲徹于國門。陰陽舛沴萬物咸

乖。此亦輔臣臥薪待旦食不下咽之時已。天下之患

莫大乎禍醞釀而不知。俗浸淫而不改。衆人狂惑罔

塞而不敢求其故。今之諒輔臣者曰。彼未嘗轉一殿
增一官。是皇上不任輔臣也。夫使輔臣不受任。將
誰任之。而輔臣之自解。亦曰吾非不累牘以進。竭股
肱之力。無如皇上之不信何也。夫使輔臣不見信。
可但已乎。宰相一身上毗天子。下繫四海之望。宜卓
然豎立。爲社稷卹無疆。非苟而已也。孔子曰。所謂大
臣者。以道事君。所以明拂弼之義。彰忠鯁之風也。而
孟子則曰。君子之事君也。務引其君以當道。志于仁
而已。夫引則有自牖之忠。有回天之力。竭誠盡智不

萬曆時諸輔臣有爲時論所最不與者。今覽其言。

未嘗不切○固○之○皆○議○持○形○之○耳○
詭于道而人主信之亦在議論形跡之外是故爲輔

臣今日計無如慨然自任以天下之重方疾贅襄勿使政府久虛卒生他患而其次要無如收拾人心使得共傲之皇上收拾人心無如用人用人無如今疏所謂然眉最急者簡用閣臣一事夫閣臣者一人邪正關數十年消長非細故也是故獨斷在皇上公推在廷臣而輔臣則身爲之招而類爲之從若樹的然不可諉也皇上御極以來閣臣變態亦畧可睹矣萬曆初年權相勾璫擅政天下股栗盛滿不戒

卒受誅滅之禍。嗣是宵人觀望于是一切變爲側媚。

○者○爲○身○謀○非○爲○國○謀○耳

險邪之行以牢籠一世門戶甚堅氣脉不斷苟有正

類立見傾擠以私滅公而不顧天下之大使天下之

人亦瞞心塗面以附之而不知有公家之急遂至今

此亦指歸德耶

日可爲太息。夫張九齡李林甫不並容于唐而唐亂。

王安石呂惠卿章惇之流纏繞起伏于宋而宋衰。此

古今之大戒人臣所同痛也。輔臣憂國奉公不及今

早從決擇勿論大柄久專嫌疑易起萬一時勢窮極

有如前所謂側媚險邪者乘機倖進天下之事豈堪

再壞耶天下羣情易動衆欲難調輔臣安能一一厭其心而塞其口亦在乎開誠布公以天下心用天下使國家享安全之利而皇上獨受榮顯之名則天下服矣如曰謙讓未遑或以人言介懷輕言去就

皇上眷倚謂何天下亦誰復敢有效忠于闕下者而

輔臣又何利焉故臣切謂皇上宜任輔臣不必疑

嗣後起費江不至福清晉江矣

輔臣輔臣宜任天下亦不必疑天下大馬之忠如此

伏惟聖明留神省覽而亦願輔臣比之爲他山之

石也